

# BE

# Business Excellence

EST. IN THE UK



Международный журнал

«Деловое совершенство»

**25** лет  
в России

№ 9  
2021  
(since 1996)

ria-stk.ru/ds

**ГЛАВНАЯ  
ТЕМА**

**НОВЫЙ ФОРМАТ  
РЫНКА ТРУДА**

**10**

**советов  
по профес-  
сиональному  
развитию**



## Денис Раевский

Генеральный директор ООО «Профконсалт ИСМ»

**«Руководитель в консалтинге  
должен быть играющим тренером»**



**Платформенная  
занятость:  
новая реальность  
современной  
экономики**  
стр. 24

**Курс на устойчивость,  
или Как российский  
бизнес становится  
ответственным**  
стр. 52

**Эффекты  
и выгоды:  
зачем управлять  
изменениями**  
стр. 60

# Содержание

Главная тема:

## НОВЫЙ ФОРМАТ РЫНКА ТРУДА



24

6 РАЗМЫШЛЕНИЯ  
Сам себе финансист.  
Как тратить с умом и копить правильно

8 ВЕСТИ

10 СОБЫТИЯ, ФАКТЫ,  
КОММЕНТАРИИ

### Excellence in strategies

14 ДЕЛО  
Денис Раевский  
Вы обречены на провал в команде  
единомышленников. Должна быть  
команда соратников с разными взглядами,  
умеющих договориться



14

Главная тема

24 МНЕНИЯ ЭКСПЕРТОВ  
Платформенная занятость: новая  
реальность современной экономики

30 МНЕНИЯ ЭКСПЕРТОВ  
Общение станет основной социальной  
функцией офиса будущего

34 МЕНЕДЖМЕНТ  
Уроки удаленной работы от Tele2

36 МЕНЕДЖМЕНТ  
Изменения в управленческих подходах:  
пандемическая объективная реальность

40 HR  
Рынок труда глазами работодателей:  
компаниям не хватает рабочих рук



82

### Excellence in tools

46 МАРКЕТИНГ  
Джозеф Пайн  
Работа — это театр,  
а каждый бизнес — сцена

# Подписка



- 52 БИЗНЕС И ОБЩЕСТВО  
Курс на устойчивость,  
или Как российский бизнес становится  
ответственным
- 60 МЕНЕДЖМЕНТ  
Эффекты и выгоды:  
зачем управлять изменениями
- 68 ИССЛЕДОВАНИЕ  
Деловое совершенство: международный опыт
- 70 БЕСЕДЫ С ДОКТОРОМ АДIZESОМ  
Интеграция vs дезинтеграция. Part II
- 74 ЛИЧНАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ  
10 советов по профессиональному развитию
- 78 ИННОВАЦИИ  
Робот успешно прошел испытания  
на учениях МЧС
- 80 HR  
Волочильщик и матрос:  
рейтинг необычных вакансий лета
- 82 ПРОБЛЕМЫ И РЕШЕНИЯ  
Из природного алмаза создать  
сверкающий бриллиант
- 86 ЛИКБЕЗ ДЛЯ УПРАВЛЕНЦА  
Организационная геронтология.  
Чем определяется продолжительность  
жизни компаний

## Excellence in details

- 96 BEWOMEN  
Первые леди: 10 женщин,  
которые доказали, что могут всё
- 100 ДАЙДЖЕСТ
- 101 БИБЛИОТЕКА
- 102 КАЛЕНДАРЬ

ОФОРМИТЬ ПОДПИСКУ  
НА ЖУРНАЛ  
BUSINESS EXCELLENCE  
ВЫ МОЖЕТЕ:

### в нашем издательстве:

сайт: [https://ria-stk.ru/subscribe\\_on\\_site/new/](https://ria-stk.ru/subscribe_on_site/new/)  
тел.: +7 (495) 771 6652, доб. 1  
e-mail: [podpiska@mirq.ru](mailto:podpiska@mirq.ru)

### в подписных агентствах:

Электронный каталог «Почты России»  
«Подписные издания»  
сайт: [podpiska.pochta.ru](http://podpiska.pochta.ru)  
индекс: П1052

ООО «Урал-Пресс»  
сайт: <http://www.ural-press.ru>  
тел.: +7 (495) 789 8636  
e-mail: [coord@ural-press.ru](mailto:coord@ural-press.ru)

ООО «ПРЕССИНФОРМ»  
сайт: <http://presskiosk.ru>  
тел.: +7 (812) 337 1624  
e-mail: [press@crp.spb.ru](mailto:press@crp.spb.ru), [podpiska@crp.spb.ru](mailto:podpiska@crp.spb.ru)