

BE

Business Excellence

EST. IN THE UK



Журнал «Деловое совершенство»

ria-stk.ru/ds

25 лет
в России

№5
2021
(since 1996)

**ГЛАВНАЯ
ТЕМА**
ЛАЙФХАКИ
ДЛЯ ЭЙЧАРА

6

секретов
лидерства

Мария Королева

Директор ООО «РОСТЕХСЕРТ»

«Главная наша ценность — люди,
работающие в компании,
которым можно доверять»



ISSN 2587-8689
9 771813 948001 >

Размер кирпича
и другие каверзные
вопросы
на интервью
стр. 34

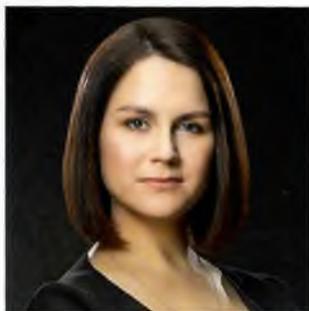
Образование
руководителей:
ключевые
тренды
стр. 80

От эффективности
(Efficiency)
к результативности
(Effectiveness)
стр. 86

Содержание

Главная тема:

ЛАЙФХАКИ ДЛЯ ЭЙЧАРА



6 РАЗМЫШЛЕНИЯ
Правило номер 1:
успех — понятие индивидуальное

8 ВЕСТИ

10 СОБЫТИЯ, ФАКТЫ,
КОММЕНТАРИИ

Excellence in strategies

14 ДЕЛО
Мария Королева
В течение 15 лет «РОСТЕКСЕРТ»
демонстрирует устойчивое развитие, —
значит, мы на пути к деловому
совершенству

Главная тема

20 УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ
Кто прав, кто виноват и что делать?
Мотивация персонала в условиях
изменений

24 HR
Незаметные убийцы бизнеса среди
сотрудников

30 ПРОБЛЕМЫ И ПУТИ РЕШЕНИЯ
Локдаун и трудовая миграция
в России

34 HR
Размер кирпича и другие каверзные
вопросы на интервью

38 ОБЩЕСТВО
На поле брани

40 HR
Почему большинство тестов — зло

Excellence in tools

44 ИССЛЕДОВАНИЕ
Год триллионных убытков

48 МНЕНИЯ ЭКСПЕРТОВ
Что день грядущий нам готовит?

Подписка



- 54 БЕЗОПАСНОСТЬ
Вывести бизнес в облака
- 60 ПРОБЛЕМЫ И ПУТИ РЕШЕНИЯ
Формирование компетенций
для производства будущего
- 66 HR
Составитель поездов и уборщик самолетов:
самые необычные весенние вакансии
- 68 МЕНЕДЖМЕНТ
«Ментовский принцип» менеджмента,
или Русское DAO американского OODA
- 74 ФИНАНСЫ
Металлические деньги выходят из оборота:
их себестоимость выше номинала
- 75 ТЕХНОЛОГИИ
Ученые разработали магнитный
наноматериал для защиты ценных бумаг
от подделок
- 76 HR
Шесть секретов лидерства
- 80 ИССЛЕДОВАНИЕ
Образование руководителей: ключевые
тренды
- 82 ИССЛЕДОВАНИЕ
Треть россиян не обращаются к руководству
за повышением, поскольку уверены в том,
что это бесполезно
- 84 ИССЛЕДОВАНИЕ
Только 10% россиян выберут любовь,
пожертвовав работой
- 86 ЛИКБЕЗ ДЛЯ УПРАВЛЕНЦА
От эффективности (Efficiency)
к результативности (Effectiveness)

Excellence in details

- 96 ВРЕМЯ ГЕНИЕВ
- 98 ДАЙДЖЕСТ
- 100 БИБЛИОТЕКА
- 102 КАЛЕНДАРЬ

ОФОРМИТЬ ПОДПИСКУ
НА ЖУРНАЛ
BUSINESS EXCELLENCE
ВЫ МОЖЕТЕ:

В НАШЕМ ИЗДАТЕЛЬСТВЕ:

сайт: https://ria-stk.ru/subscribe_on_site/new/
тел.: +7 (495) 771 6652, доб. 1
e-mail: podpiska@mirq.ru

В ПОДПИСНЫХ АГЕНТСТВАХ:

Электронный каталог «Почты России»
«Подписные издания»
сайт: podpiska.pochta.ru
индекс: П11052

Каталог «Пресса России. Газеты и журналы»
индекс: E18931

ООО «Урал-Пресс»
сайт: <http://www.ural-press.ru>
тел.: +7 (495) 789 8636
e-mail: coord@ural-press.ru

ООО «Информнаука»
сайт: informnauka.com
тел.: +7 (495) 787 3873; +7 (499) 152 5481
e-mail: informnauka@viniti.ru

ООО «ПРЕССИНФОРМ»
сайт: <http://presskiosk.ru>
тел.: +7 (812) 337 1624
e-mail: press@crp.spb.ru, podpiska@crp.spb.ru