

BE

Business Excellence

EST. IN THE UK



Международный журнал

«Деловое совершенство»

Лауреат конкурсов



№9
2023
since 1996

ria-sik.ru/ds

ГЛАВНАЯ ТЕМА

КУЛЬТ
БЕЗОПАСНОСТИ.
SAFETY
В БИЗНЕС-
ПРОЦЕССЕ

30

лучших
бизнес-школ
России

Владлен Шорин

Генеральный директор АО «РТ-Техприемка»

Формируется особая экосистема управления качеством

Какого цвета
российский
бренд?
стр. 66

Agile — Kanban —
SCRUM — ISO 9001.
Отсесть всё лишнее
стр. 74

Взаимное притяжение
заказчика и поставщика:
детерминанты качества
стр. 78



ISSN 2587-8689

9 771813 948001

Содержание

Главная тема:

КУЛЬТ БЕЗОПАСНОСТИ. SAFETY В БИЗНЕС-ПРОЦЕССЕ



6 РАЗМЫШЛЕНИЯ
Конец вечности

8 ТРЕНДЫ

10 СОБЫТИЯ, ФАКТЫ,
КОММЕНТАРИИ

Excellence in strategies

16 ДЕЛО
Владлен Шорин
«Формируется особая экосистема
управления качеством»

Главная тема

24 ЛИДЕРСТВО
Вячеслав Козлов
Лидерский визит безопасности

32 БИЗНЕС-ПРОЦЕССЫ
«Этот человек несет ответственность
за твою безопасность»

38 БЕЗОПАСНОСТЬ
Контроль над опасностью.
Интегрированное управление рисками
на производстве

44 МНЕНИЕ ЭКСПЕРТА
Бизнес-ориентированная безопасность
в ретейле



48 ИНФРАСТРУКТУРА
Сильная страна —
сильная инфраструктура

Excellence in tools

56 БИЗНЕС-ОБРАЗОВАНИЕ
Александра Хомякова,
Михаил Селезнёв
30 лучших

64 ЛИДЕРСТВО
Чек-лист для лидера



Подписка

- 66 ОБЩЕСТВО
Инна Караева
Какого цвета российский бренд?
- 72 ФИНАНСЫ
Третья форма денег.
Зачем бизнесу цифровой рубль?
- 74 СТАНДАРТИЗАЦИЯ
Вячеслав Лев
Agile — Kanban — Scrum — ISO 9001.
Отсечь всё лишнее
- 78 МЕНЕДЖМЕНТ
Взаимное притяжение заказчика и поставщика:
детерминанты качества
- 84 ЭКОНОМИКА
При товле — блок: онлайн-продавцов
подделок занесут в чёрный список
- 86 КЕЙС
Как поднять себе зарплату
- 88 ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО
Кто поедет в агротур

Excellence in details

- 94 GEOGRAPHIC
Индонезия: тысяча островов
для российского бизнеса
- 100 ДАЙДЖЕСТ
- 101 БИБЛИОТЕКА
- 102 КАЛЕНДАРЬ



ОФОРМИТЬ ПОДПИСКУ
НА ЖУРНАЛ
BUSINESS EXCELLENCE
ВЫ МОЖЕТЕ:

в нашем издательстве:

сайт: https://ria-stk.ru/subscribe_on_site/new/
тел.: +7 (495) 771 6652, доб. 1
e-mail: podpiska@mirq.ru

в подписных агентствах:

Электронный каталог «Почты России»
«Подписные издания»

сайт: podpiska.pochta.ru

индекс: П1052 (п/г)

индекс: П0576 (год)

ООО «Урал-Пресс»

сайт: <http://www.ural-press.ru>

тел.: +7 (495) 789 8636

e-mail: coord@ural-press.ru

ООО «ПРЕССИНФОРМ»

сайт: <http://presskiosk.ru>

тел.: +7 (812) 337 1624

e-mail: press@crp.spb.ru, podpiska@crp.spb.ru



ПЕРЕЧЕНЬ СТАТЕЙ,
ОПУБЛИКОВАННЫХ
В ЖУРНАЛЕ
BUSINESS EXCELLENCE В 2022 Г.

www.ria-stk.ru/ds/catalog.php