

# BE

# Business Excellence

EST. IN THE UK



Международный журнал

«Деловое совершенство»

Лауреат конкурсов



№4  
2023

since 1996

na-stiku.ru/ds

## ГЛАВНАЯ ТЕМА

## Х, Y, Z. КОНКУРЕНЦИЯ ПОКОЛЕНИЙ

# 7

принципов  
безопасности  
ХАССП

# Павел Крушин

Основатель стритфуд-сети ВЛАВАШЕ

## Как масштабировать качество



ISSN 2587-8689  
9 771813 948001

Зачем  
крупному бизнесу  
онлайн-  
платформы?  
стр. 52

Устойчивое развитие:  
финансовая  
отчетность  
и рейтинги компаний  
стр. 56

«Точно в яблочко»:  
метод  
эффективного  
аудита СМК  
стр. 72

# Содержание

Главная тема:

## X, Y, Z. КОНКУРЕНЦИЯ ПОКОЛЕНИЙ



6 РАЗМЫШЛЕНИЯ  
Предпринимательство — это история про что?

8 ТРЕНДЫ

10 СОБЫТИЯ, ФАКТЫ,  
КОММЕНТАРИИ

### Excellence in strategies

14 ПЕРСОНА  
**Павел Крупин**  
Высокая планка мотивирует бизнес

#### Главная тема

22 МЕНЕДЖМЕНТ  
**Глеб Белавин**  
Противостояние поколений:  
как наладить позитивную коммуникацию  
в трудовом коллективе

26 ОБЩЕСТВО  
4 поколенческих архетипа на основе  
теории поколений

28 УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ  
**Наталья Самоукина**  
Сетевое поколение: преимущества  
и риски для бизнеса

34 ПРАКТИЧЕСКИЙ ОПЫТ  
**Андрей Афонин**  
Поколения в контексте изменений

### Excellence in tools

38 ДЕЛО  
**Дарья Григорьева**  
Устойчивое развитие — это не только цель,  
но и путь к ней

46 ТОЧКА ЗРЕНИЯ  
**Михаил Палагин**  
Поверка цифрового рубля

52 БИЗНЕС-ПРОЦЕССЫ  
Зачем крупному бизнесу  
онлайн-платформы?



# Подписка



- 56 **СТАНДАРТИЗАЦИЯ**  
**Анастасий Сафонов**  
Стандарты раскрытия информации  
в области устойчивого развития.  
Часть II. Финансовая отчетность  
и рейтинги компаний
- 62 **ИННОВАЦИИ**  
Как сделать мир теплее
- 68 **КЕЙС**  
**Владимир Гришау**  
Код прибыли: уникальный алгоритм  
для любого бизнеса
- 72 **КАЧЕСТВО**  
«Точно в яблочко»:  
метод эффективного аудита СМК
- 78 **ЛИДЕРСТВО**  
Атлетическое лидерство: отбросить  
консерватизм и переобуться в воздухе
- 84 **ИССЛЕДОВАНИЕ**  
Наши желания: что ограничивает  
современного россиянина
- 86 **ЛИЧНАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ**  
**Никита Непряхин**  
«Три «И»: цикл креативного мышления
- 90 **ТЕХНОЛОГИИ**  
Робот — лауреат национальной премии

## Excellence in details

- 92 **БРЕНД**  
Бренд CORT INN на языке вкуса
- 100 **ДАЙДЖЕСТ**
- 101 **БИБЛИОТЕКА**
- 102 **КАЛЕНДАРЬ**

ОФОРМИТЬ ПОДПИСКУ  
НА ЖУРНАЛ  
BUSINESS EXCELLENCE  
ВЫ МОЖЕТЕ:

### В нашем издательстве:

сайт: [https://ria-stk.ru/subscribe\\_on\\_site/new/](https://ria-stk.ru/subscribe_on_site/new/)  
тел.: +7 (495) 771 6652, доб. 1  
e-mail: [podpiska@mirq.ru](mailto:podpiska@mirq.ru)

### В подписных агентствах:

Электронный каталог «Почты России»  
«Подписные издания»

сайт: [podpiska.pochta.ru](http://podpiska.pochta.ru)

индекс: **П1052** (п/г)

индекс: **ПО576** (год)

ООО «Урал-Пресс»

сайт: <http://www.ural-press.ru>

тел.: +7 (495) 789 8636

e-mail: [coord@ural-press.ru](mailto:coord@ural-press.ru)

ООО «ПРЕССИНФОРМ»

сайт: <http://pressinfo.ru>

тел.: +7 (812) 337 1624

e-mail: [press@crp.spb.ru](mailto:press@crp.spb.ru), [podpiska@crp.spb.ru](mailto:podpiska@crp.spb.ru)



ПЕРЕЧЕНЬ СТАТЕЙ,  
ОПУБЛИКОВАННЫХ  
В ЖУРНАЛЕ  
BUSINESS EXCELLENCE В 2022 Г.

[www.ria-stk.ru/ds/catalog.php](http://www.ria-stk.ru/ds/catalog.php)